



# 江苏国信股份有限公司

## 2021 年度社会责任报告

江苏国信股份有限公司

2022 年 4 月



## 编制规则

本报告系统总结了江苏国信股份有限公司（以下简称“公司”）2021 年度在履行社会责任方面的工作情况，旨在真实反映公司 2021 年促进全面健康可持续发展的具体实践和成效。

本报告依据《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》《深圳证券交易所上市公司社会责任指引》《上市公司治理准则》要求，参照全球报告倡议组织（GRI）的 G4 可持续发展报告指引，结合公司实际进行编写。

# 目 录

综 述.....	2
一、公司概况.....	4
(一) 公司简介.....	4
(二) 治理结构.....	5
(三) 发展战略.....	6
(四) 2021 年度大事记.....	8
(五) 2021 年度主要荣誉.....	10
二、强基固本，全面加强党的建设.....	12
(一) 深入学习党史，强化责任担当。.....	12
(二) 加强政治引领，发挥领导核心作用。.....	13
(三) 深入从严治党，涵养良好政治生态。.....	13
三、同心抗疫，坚决筑牢疫情防线.....	14
(一) 坚决抓好常态防控。.....	14
(二) 全面统筹防疫生产。.....	15
(三) 服务社会防疫大局。.....	15
四、满发增储，保障社会用电稳定.....	16
(一) 积极储备应急煤炭。.....	错误！未定义书签。
(二) 应发尽发增产保供。.....	16
(三) 全力保障电煤供应。.....	错误！未定义书签。
(四) 深入推进提质增效。.....	17
五、规范运营，保障各方合法权益.....	18
(一) 优化企业运作。.....	18
(二) 保护股东权益。.....	18
(三) 规范信息披露。.....	19
(四) 保护供应商、客户权益。.....	19
(五) 强化内部控制。.....	20

(六) 严防商业贿赂。 .....	20
<b>六、狠抓安全，确保安全形势稳定</b> .....	<b>21</b>
(一) 压实安全生产主体责任。 .....	21
(二) 抓好安全生产专项整治。 .....	21
(三) 防范化解重大安全风险。 .....	21
(四) 营造安全文化浓厚氛围。 .....	22
<b>七、绿色发展，全力守护绿水青山</b> .....	<b>22</b>
(一) 推广清洁低碳生产。 .....	22
(二) 大力发展绿色金融。 .....	23
(三) 积极践行绿色办公。 .....	24
<b>八、回归本源，倾力服务实体经济</b> .....	<b>24</b>
(一) 响应国家重大战略。 .....	24
(二) 推动产业转型发展。 .....	24
(三) 全力防控金融风险。 .....	25
<b>九、以人为本，持续关注员工发展</b> .....	<b>25</b>
(一) 尊重人才，保障员工权益。 .....	25
(二) 培养人才，助力员工成长。 .....	26
(三) 关心人才，丰富员工生活。 .....	26
(四) 企务公开，加强民主监督。 .....	27
<b>十、积极践行，勇担社会公益责任</b> .....	<b>27</b>
(一) 聚力精准帮扶，助推乡村振兴。 .....	27
(二) 加强结对共建，紧密联系群众。 .....	28
(三) 参加公益活动，真情回馈社会。 .....	29
<b>十一、2022 年度履行社会责任总体思路</b> .....	<b>29</b>
(一) 进一步增强党建责任履行能力。 .....	30
(二) 进一步增强服务经济发展能力。 .....	30
(三) 进一步增强安全保障工作能力。 .....	30
(四) 进一步增强服务社会公益能力。 .....	31



# 综 述

公司作为一家以能源、金融为主业的上市企业，在坚决落实高质量发展要求的同时，坚持将履行社会责任融入到生产经营管理中，倡导“精益管理，持续改进”管理理念，坚持“为国家创造价值、为股东创造价值、为公司创造价值、为员工创造价值、为社会创造价值”基本价值观，致力践行安全发展、绿色发展、科学发展、和谐发展之路。

2021年，公司紧紧围绕经营发展、疫情防控等中心任务，在保证公司健康稳定发展的同时，积极为社会发展做出贡献。

——**坚持保障能源供应稳定**，在认真落实安全生产责任和环境保护责任的同时，圆满完成保电保供、迎峰度夏、迎峰度冬、防汛防台等重大政治任务，深化能源“一张网”建设，圆满完成省委省政府交办的能源保供任务，年度实现发电量688.78亿千瓦时、供热量725.05万吨，有力保障了经济社会用电用热需求。

——**坚持服务疫情防控大局**，坚决贯彻上级关于疫情防控各项部署要求，全力统筹常态化疫情防控和经营生产工作，积极稳妥推进保供电、保供热、稳金融各项工作，积极为疫情严重地区捐款捐物，坚守国企担当，为社会经济发展保驾护航。

——**坚持保障股东方权益**,按时合规召开股东大会 3 次、董事会 10 次、监事会 8 次,不断优化公司治理结构、提升合规运营水平,努力为股东方创造最大效益。注重加强投资者关系维护,建立健全双向沟通机制,热情回应投资者关切,积极构建良好的股东关系。

——**坚持积极参与社会公益**,建立完善精准帮扶工作机制,深入推动“智力帮扶”“消费式帮扶”“结对帮扶”,积极组织职工参加捐资赈灾、义务献血等活动,以物资采购、现金捐赠等形式支援困难地区,全年共计 180 余万元,为构建和谐社会贡献国信力量。

未来,公司将持续强化使命感、责任感,进一步积极深入践行新发展理念,实现高质量、可持续发展,努力为服务社会发展、履行社会责任作出更大贡献。



## 一、公司概况

### （一）公司简介

江苏国信股份有限公司（股票代码“002608”，股票简称“江苏国信”）系在深圳证券交易所上市的国有企业，主营业务依托“能源+金融”双轮驱动发展。

公司聚焦能源和金融主业，聚焦高质量发展目标，坚持以创造最大经济社会价值为企业宗旨，以资本为纽带推动产融协同发展，持续推动企业做大做强做优。**能源业务**坚持以技术创新为支撑，注重发挥企业深耕能源领域多年的产业优势，致力于高效整合相关业务资源，贯通发电、售电、供热、检修、煤炭、港口物流等一体化产业链，持续向建立自身能源产业优势、打造综合能源供应商、提升核心竞争力的方向发展。**信托业务**坚持以服务实体经济为宗旨，致力于优化“资金+资产”两端业务布局，持续深化市场化机制改革，持续向回归信托本源、创新金融服务方向发展。

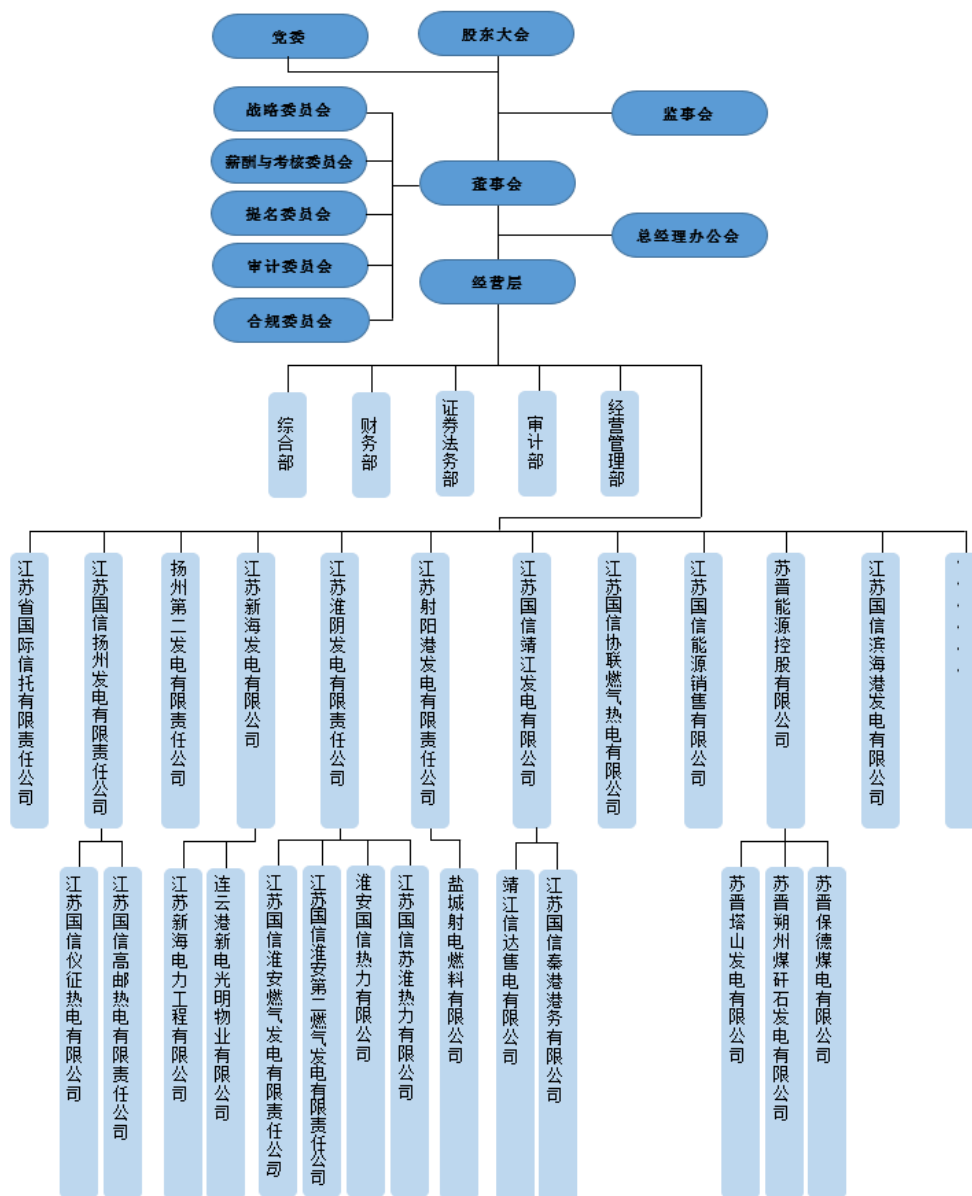
截止 2021 年末，公司资产总额 804.54 亿元，实现营业总收入 288.79 亿元，利润总额-8.14 亿元，归母净利润-3.43 亿元。其中，能源板块资产总额 502.21 亿元，实现营业收入 280.11 亿元，利润总额-33.33 亿元，完成发电量 688.78

亿千瓦时，完成供热量 725.05 万吨。公司现有控股装机总容量 1543.7 万千瓦，其中已投产 1,443.7 万千瓦（煤电容量 1184.5 万千瓦、燃机容量 259.2 万千瓦）；金融板块资产总额 278.69 亿元，利润总额 22.53 亿元。截止到 2021 年末，江苏信托管理总资产规模为 4,143.86 亿元，其中：自营总资产为 278.69 亿元；受托管理信托资产规模为 3,865.17 亿元。

面向未来，公司将始终坚持国有企业责任使命担当不动摇，持续推动党的领导与完善现代公司治理有效融合。继续聚焦“能源+金融”双主业，努力实现产业融合、互促共进、效应倍增，全力为江苏省担负“争当表率、争做示范、走在前列”三大光荣使命作出新的贡献。

## **（二）治理结构**

公司治理结构由党委会、股东大会、董事会、监事会和经营层构成。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会、合规委员会 5 个专门委员会，公司本部下设 5 个职能部门，负责日常运营管理各项事务。目前，公司拥有全资、直接控股子公司 11 家，三级成员企业 14 家，体系内总员工数 4754 人。



公司组织机构图

### (三) 发展战略

公司积极顺应能源和金融行业发展大势，主动深化改革，努力将自身打造成国内一流上市公司，聚力开创“四力”型发展新境界。

——以**资本运营体现发展“活力”**。充分发挥公司上市平台的资本功能，通过发行股份购买资产、现金购买、协议置换等多种方式，积极并购整合优质资产、产业项目，较好匹配资金端和资产端，树立“活力国信”的良好形象。

——以**双轮驱动提供强大“动力”**。坚持能源、金融双主业不动摇，着力双轮齐驱、同步发展。一手抓好“在手”增量项目投产达效，一手抓好现有存量项目转型升级。不断加强省内外优质电力、金融项目并购、重组，不断优化公司产业结构，培育利润增长点，打造“动力国信”的发展引擎。

——以**高质管理彰显规模“实力”**。加强资本市场研判分析，结合行业发展趋势和公司实际，不断提升公司经营管理能力水平。力争到“十四五”末，公司资产规模不断扩大，市场影响力不断提升，打响“实力国信”的品牌口碑。

——以**产业融合展示硬核“魅力”**。金融业务规范管理、稳健经营，有力支持和服务能源业务发展；能源业务稳步拓展、转型升级，借助资本力量实现快速发展。两大业务相互支撑、优势互补，互利共赢，展示“魅力国信”的独特风采。

#### **(四) 2021 年度大事记**

●1 月 7 日，子公司“中煤平朔第一煤矸石发电有限公司”正式更名为“苏晋朔州煤矸石发电有限公司”（以下简称“苏晋朔电”）。

●1 月 25 日，子公司苏晋保德煤电有限公司（以下简称“苏晋保德”）2#机组 168 小时试运行圆满结束，苏晋保德煤电正式进入商业运行。

●2 月 20 日，子公司江苏国信秦港港务有限公司（以下简称“国信秦港”）承建的江苏省煤炭物流靖江基地项目二期工程获得省发改委核准，并于 10 月 8 日正式立项。

●2 月 20 日，子公司江苏省国际信托有限责任公司（以下简称“江苏信托”）正式通过并获得 ISO27001 信息安全管理体系认证证书，成为行业内 68 家信托公司中第 5 家通过该项认证的信托公司。

●3 月，子公司江苏淮阴发电有限责任公司（以下简称“淮阴发电”）开工建设淮阴发电至淮安第二燃气发电公司间的供热管线互联互通工程，并于 11 月底全线贯通竣工。

●5 月，公司申报的国信滨海港百万机组项目经比选公示后获得江苏省发改委“路条”（苏发改能源发〔2021〕396 号）

●5月7日，公司召开2020年度股东大会，审议《关2020年度利润分配预案》《公司未来三年（2021-2023年）股东回报规划》等事项。

●6月30日，子公司江苏射阳港发电有限责任公司（以下简称“射阳港发电”）100万千瓦燃煤发电机组扩建工程正式开工。

●7月6日，公司与靖江市政府签订《战略合作协议》《国信靖江2\*100MW级燃机项目三方合作协议》。

●●9月1日，江苏信托首单保险金信托业务成功签约，在“保险金信托”领域实现了从无到有的突破。

●10月18日，国信扬电大重件码头经营许可获扬州市开发区管委会审批通过。

●12月8日，江苏信托受托管理的首单碳中和债——“大唐融资租赁有限公司2021年度第一期能源租赁绿色资产支持商业票据”在中国银行间市场成功发行，首期规模10.29亿。

●12月8日，公司旗下江苏省煤炭物流靖江基地项目二期工程干煤棚EPC总承包工程通过了省级标准化星级工地验收。

●12月16日，国信秦港被江苏省发改委认定为“江苏省重点物流企业”。

- 子公司苏晋能源控股有限公司(以下简称“苏晋能源”)朔州市平鲁区 7 万千瓦光伏发电项目被列入《山西省 2021 年度风电、光伏发电保障性并网年度建设计划》备选项目清单。

### **(五) 2021 年度主要荣誉**

- 公司荣获“2019-2021 年度江苏省文明单位”荣誉称号。

- 公司连续四年荣获深交所信披考核 A 级。

- 公司旗下子公司江苏国信靖江发电有限公司(以下简称“靖江发电”) #2 机组(660MW 燃机), 江苏国信协联燃气热电有限公司(以下简称“协联燃气”) #1 机组(420MW 燃机)、#2 机组(420MW 燃机)等 3 台机组荣获江苏省电力行业协会授予的“标杆机组”称号。

- 公司《以“两融两聚”为路径推动上市公司“双主业”高质量发展》党建品牌案例荣获江苏省国资委“庆祝建党 100 周年, 以高质量党建引领国企高质量发展 100 案例”征集评选活动二等奖。

- 公司证券法务部获江苏省部属企业工会“五一巾帼标兵岗”荣誉称号。

- 江苏信托荣获上海证券报“2020 年度诚信托-优秀管理团队奖”、证券时报“2021 年度优秀风控信托公司”、南

京市信息安全等级保护工作协调小组办公室“2020 年度南京市网络安全等级保护工作先进单位”等荣誉称号。

- 江苏信托金融业务部荣获省国资委“先进集体”称号。

- 国信扬电荣获“2019-2021 年度江苏省文明单位”荣誉称号。

- 国信扬电“亮健”青年志愿服务队荣获江苏省“青年志愿服务行动组织奖”荣誉。

- 子公司江苏新海发电有限公司(以下简称“新海发电”)荣获“2019-2021 年度江苏省文明单位”“连云港市先进基层党组织”“连云港市扶贫工作先进单位”等荣誉称号。

- 淮阴发电荣获“2019-2021 年度江苏省文明单位”“江苏省电力行业协会 2020 年度先进会员单位”等荣誉称号。

- 射阳港发电荣获“2019-2021 年度江苏省文明单位”、“江苏省 2020 年劳动关系和谐企业”、国家能源局江苏监管办公室“2020 年度江苏省电力安全生产先进单位”、江苏省国资委“省属企业先进基层党组织”等荣誉称号。

- 射阳港发电《党建领航强动力 工程推进聚活力》党建品牌案例荣获江苏省国资委“庆祝建党 100 周年，以高质量党建引领国企高质量发展 100 案例”征集评选活动三等奖。



●靖江发电荣获“江苏省重点物流企业”“江苏省能源电力企业优秀职工创新成果一等奖”“江苏绿色智慧示范片区标准化星级工地”等荣誉称号。

●协联燃气荣获“2020年度江苏省青年安全生产示范岗”“守信标兵企业”“宜兴市最美纳税人”等荣誉称号。

●子公司江苏国信能源销售有限公司（以下简称“能销公司”）荣获江苏省电力行业协会“AAA信用评级企业”“南京市百强企业”“南京市服务型企业”等荣誉称号。

●苏晋能源荣获江苏省国资委党委“省属企业先进基层党组织”荣誉称号。

●苏晋塔山荣获“2019-2020年度大同市文明单位”荣誉称号。

●苏晋朔电荣获“2021年电力安全生产标准化一级企业”荣誉称号。

●苏晋保德荣获忻州市“安全文明生产示范单位”荣誉称号。

## **二、强基固本，全面加强党的建设**

**（一）深入学习党史，强化责任使命担当。**持续推进党史学习教育，并组织党员及时跟进、专题集中学习十九届六中全会精神3次，定期编制、印发专题学习资料，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，捍卫

“两个确立”，做到“两个维护”。组织召开集中学习研讨 16 期，设计公司“百年奋斗史文化长廊”，打造“党建书吧”“电子宣传屏”等学习阵地。强化教育实践，组织党员赴盐城、淮安等地开展主题活动 3 次，集体观看《守岛人》《长津湖》等爱国主义电影，组织开展“环湖健步”暨环保志愿等主题党日活动。制定公司《“两在两同”建新功行动实施方案》，围绕“深扎根，大排查，抓落实，解难题”，切实为职工办好实事，全面落实“两在两同”建新功。

**（二）加强政治引领，发挥领导核心作用。坚决执行党内制度。**制定印发《公司党委前置研究讨论重大事项规程》，进一步规范细化重大事项决策范围和决策程序。高质量开展“三会一课”等组织生活，建立完善支部第一议题制度。**守好意识形态主阵地。**利用各类网站、微信公众号、电子屏等载体突出宣传引导，重点围绕“精心开展好党史学习教育”“充分建设好党建创新品牌”“聚焦重点工作”等内容开展对外宣传。

**（三）深入从严治党，涵养良好政治生态。**坚持将“严”的主基调贯穿上市公司党风廉政建设全过程。**积极迎接集团党委巡察。**做好进驻巡察期间协调保障工作，认真撰写工作报告、仔细整理台账资料，保障巡察实效。**压实工作责任。**召开年度全面从严治党工作会议，组织签订《全面从严治党

责任书》《廉洁从业承诺书》，制定印发《关于落实全面从严治党主体责任意见的通知》《公司 2021 年纪检工作要点》。

**加强日常监督。**坚持将上市公司“合规治理”作为最重要风险点，结合证券监管、“三会”管理等业务，梳理形成监督关键点，常态化组织开展专项检查、协同监督，及时发现并推动整改问题，提出监督建议，坚决避免风险事件发生。**精准廉政教育。**对中层干部开展日常廉洁谈话，创办“纪法合规小课堂”，于重要节点精准推送廉洁提示，大力构建“沉浸式”廉洁教育体系，营造崇廉尚俭的良好氛围。

### **三、同心抗疫，坚决筑牢疫情防线**

**（一）坚决抓好常态防控。**深入学习习近平总书记关于疫情防控工作重要讲话和指示批示精神，第一时间传达上级印发的各类通知要求、工作规范等重要文件精神。全面落实属地疫情防控要求，督促健全完善公司各级疫情防控领导指挥体系，确保始终保持激活状态。把准重点环节，持续做好对有中高风险地区往来史人员的排查梳理，督促各子公司做好重大项目施工现场、员工宿舍、员工食堂等重点场所的日常消杀，严格控制聚集性集体活动，不折不扣将常态化疫情防控措施落到细处。严格执行日报、周报以及“逢阳即报”工作机制，抓好防疫物资储备，持续推进新冠病毒疫苗接种工作，及时组织核酸检测，保持了上市公司“零确诊”“零

疑似”的良好态势，坚决守护干部职工生命健康安全。

**（二）全面统筹防疫生产。**督促发电企业做精“应急预案”，在防疫形势严峻期间，按照“封闭时期生产岗位人员越多越好，管理岗位人员和非必要来厂人员越少越好”思路，施行“一岗一策”，采用长白班员工实施弹性工作制、管理人员“一半到岗办公、一半居家办公”、组织整建制生产班组隔离待命等方式，为突发情况预备“第二方案”，保证电厂生产连续、运行正常，能始终保障社会用电稳定。在属地疫情最为吃紧的关键时刻，国信扬电组织 700 名员工进行住厂办公、靖江发电妥善做好 107 名工作人员集中隔离的转运工作，有效杜绝了疫情扩散风险。同时，督促各发电企业严格进口煤装卸和作业管理，落实“非必要不登轮、不下船”管控要求，明确未经海关卫生检疫并取得检验检疫证明材料的外贸船舶严禁停靠码头卸货，确保“外防输入”各项措施落实到位。

**（三）服务社会防疫大局。**在做好企业自身疫情防控工作的同时，以实实在在的行动坚决扛起国有企业责任担当。在扬州疫情严峻复杂的关键时期，国信扬电积极响应属地政府号召，动员居家办公人员组成志愿者团队，响应行动 96 人次，主动承担辅助核酸检测、配送生活物资等任务，全力为扬州市的疫情防控工作做出贡献。江苏信托在南京疫情严

峻复杂的关键时期，第一时间下发了《同心抗击疫情、争做发展先锋——致江苏信托全体党员的倡议书》，组织员工参加省国资委志愿者服务，并紧急筹措，为新街口街道北门桥社区捐赠了口罩、消毒液、医用手套等抗疫物资，为奋战在抗疫一线的社区工作者提供安全屏障，北门桥社区专门向江苏信托发来感谢信。

#### **四、满发增储，保障社会用电稳定**

**（一）全力保障电煤供应。**坚决落实省委省政府关于能源保供的相关政策，积极储备应急煤炭、保证电煤供应。在因全国煤炭资源紧缺，煤炭市场抬价、毁约、重新议价现象频发而导致的市场煤采购严峻形势下，积极拓宽煤炭采购渠道，组织能销公司多次赴煤矿主产地、北方港口走访调研，发掘国能投资秦皇岛分公司等优质煤炭供应商，克服电量激增、保供任务重、资金紧缺、运力紧张等困难，全力探索深化与煤企的供需融合，持续拓宽煤炭采购渠道，保障电煤供应。在国信扬电、靖江发电由于属地突发疫情实行封闭管理期间，第一时间与两家企业沟通对接，对发电情况、煤炭库存、在途以及后续来煤情况进行梳理统计，并制定相关应急保障措施，有力克服了煤炭资源紧张、船型航线不匹配、资金回款不及时以及疫情管控造成船运公司不愿承运等困难，保证了疫情期间扬州、靖江地区的煤炭安全供应，得到了省

发改委、能源局的充分肯定。

**(二) 应发尽发增产保供。**面对 2021 年全国煤炭紧缺、煤价高企、煤电价格倒挂的严峻形势，以及疫情反复、台风过境等不利影响，迎难而上，正确处理好阶段性经济效益与政治责任和社会责任之间的关系，顶住经营压力，全面推进能源“一张网”建设，深入开展“晋电送苏”工作，充分发挥能销公司“煤炭统购统销集中运营平台”作用，深化北方港、秦港煤炭基地“两港联动”，持续优化煤源结构、拓宽采购渠道，带领各发电企业坚定履行能源保供职责，全力增产增供、满发稳发，坚决打赢电煤保供攻坚战、疫情防控遭遇战、防洪防汛阻击战，全年完成发电量 688.78 亿千瓦时，同比增长 24.94%；完成供热量 725.05 万吨，同比增长 26.62%，苏晋能源 2021 年向江苏送电量 180 亿千瓦时，占“雁淮直流”送电量的 63%，同比增长 130%，有力保障了电煤供应稳定、全省用电稳定、社会发展稳定，切实担负省属国有企业的政治责任。

**(三) 深入推进提质增效。**深入贯彻新发展理念、主动融入新发展格局，紧扣“3060碳达峰碳中和”任务目标，组织各子公司大力探索分布式光伏项目布局、智慧电厂建设、燃气发电机组指标优化等创新工作，对存量机组进行降低碳排放技术改造，持续拓展供热市场，大力推进靖江煤炭基地

二期建设，规划抽水蓄能电站等重大项目。2021年度，上市公司旗下江苏国信协联燃气热电有限公司#1机组（420MW燃机）、#2机组（420MW燃机）以及靖江发电#2机组（660MW燃机）荣获江苏省电力行业协会授予的“标杆机组”称号。

## 五、规范运营，保障各方合法权益

**（一）优化企业运作。**始终坚持以合规运营为引领，遵循上市公司治理规范和公司章程规定，不断推进内控体系建设，规范重大经营决策行为，建立了以股东大会、董事会、监事会、经理层为主体，权责清晰、分工明确的法人治理机构与组织架构。2021年，公司组织开展上市公司治理专项自查，并根据自查要点强化规范运作、完善制度规章，规范召开10次董事会、8次监事会，审议的议案全部通过并有效执行。各子公司坚决落实上市公司合规运营要求，不断强化内部管理、加强规范运营，持续提升现代化治理水平。

**（二）保护股东权益。**于年内制定《公司未来三年（2021-2023年）股东回报规划》，不断健全科学、稳定、持续的分红机制。组织开展公司进行重组以来第一次利润分配，以“向全体股东每10股派发现金红利2元（含税）”的方式，派发现金红利7.56余亿元（含税），占2020年末母公司可供分配利润的91.36%，实现了对投资者特别是中小投资者的合理投资回报。全年采取现场和网络投票相结合的

方式，按时按规召开股东大会 3 次，并就重要议案进行中小股东单独计票，确保公平对待各类投资者，保证中小股东权利的行使。着力加强信息披露、关联交易、投资者关系和监管机构沟通等工作，通过召开网上业绩说明会、参与机构交流会等方式，积极向投资者传递公司发展战略、经营状况等重要信息，回应投资者关切，构建了良好的股东关系。2021 年，公司接待机构调研 6 次、电话调研百余人次，接听小股东来电近百通，解答互动易平台提问 105 条。

**（三）规范信息披露。**始终坚持以“合规运营”为上市公司的生命线，严格遵守证券监管和国资监管要求，从机制、内控、管理、人员、信息化等方面对标国内一流上市公司，不断完善制度建设，邀请外部讲师进行培训，加强对子公司关联交易、对外投资等重点事项的监督检查，保证了信披工作质量。2021 年，公司共披露定期报告以及临时公告 60 余个，信息披露均严格遵守“及时、准确、完整”的原则，全年无违规事项，在深交所信披考核中连续四年获得 A 级。

**（四）保护供应商、客户权益。**秉承“诚信经营、共同发展、互惠互利”的供应商管理理念，促进供需双方的共同发展。确定实力较强、质量较稳定的供应商为长期合作伙伴，并对重要供应商进行现场审核，不定期将公司需求、客户需求、社会责任要求等信息传达给供应商，推动供应商不断改



进服务质量。注重强化标准化管理，突出质量机制。在金融服务、煤炭销售和转运、售电和供热经营等方面，不断提升服务能力，提升客户满意度。

**（五）强化内部控制。**严格遵守《企业内部控制基本规范》及其配套指引，持续加强内部控制体系建设，不断建立完善各项管理制度。于年内修订完善公司权限指引，调整优化内控信息化系统，进一步规范内控制度执行。全面推进公司风控体系建设，筑牢风险防控“三道防线”，形成较为有效的内部制约机制，在公司治理结构、内部控制文化、管理体制、组织结构、评价标准等方面建立全面科学的内部风险控制体系，不断丰富风险管理核心价值理念的内涵与外延。深入开展内控自评价工作，围绕内部控制五要素，对内控有效性进行检查，加强审计成果运用，抓好问题整改跟踪，推进公司内控机制的逐步完善。

**（六）严防商业贿赂。**重视反腐败体制机制建设，不断完善招投标、大额资金使用、工程建设等方面的风险防控体系，坚持做到“阳光、公开、透明”。严格执行关键岗位、重点岗位定期轮岗制度，防范有关风险。加强内审工作，不断深化拓展内部审计职能，提升内审工作效能，有力保障各项生产经营工作合法合规。加强廉政教育，定期组织专题培训，筑牢干部职工拒腐防变思想堤坝。

## 六、狠抓安全，确保安全形势稳定

**（一）压实安全生产主体责任。**按照责、权、利、效相统一的原则，组织与各控股子公司签订《年度安全生产目标管理责任书》，层层分解年度安全生产控制指标，自上而下明确安全生产责任主体，确保做到事事有人管、工作不留白。组织签订员工安全责任承诺书，建立健全全员安全生产责任体系，形成“横向一盘棋，纵向达基层”的安全生产管理模式，围绕“人人讲安全、人人管安全、人人以强烈的责任心和高度的责任感做好安全生产工作”的目标，构建分工明确、职责清晰、党政工团齐抓共管的格局。

**（二）抓好安全生产专项整治。**牢牢把握“两个不放松”和“务必整出成效”总要求，不断深化电力安全生产专项整治行动，督促各子公司按照《公司安全生产专项整治三年行动工作方案》工作节点、阶段要求，统筹推进“三年大灶”集中攻坚年各项安全生产专项整治工作，深入排查隐患、发现问题、整改闭环，按季度分专业开展隐患排查专项治理活动，聚焦本行业重点领域、板块、场所、时段，坚持抓大不放小、做到全覆盖，持续纵深推进安全生产专项整治。

**（三）防范化解重大安全风险。**坚持源头管控、标本兼治，以安全风险辨识为基础，突出风险管控，强化隐患治理，构建持续有效的安全风险分级管控和隐患排查治理双重预

防机制。通过系统的识别风险、控制风险，明确落实管控层级、责任单位和具体措施，及时治理风险管控过程出现的缺失、漏洞及事故隐患，把风险控制挺在隐患前面、把隐患消除在事故发生前面，做到底数清、风险明、措施硬。持续推进发电企业实施液氨罐区尿素替代改造，从根源上切断重大危险源。按照“拉网式、全覆盖、零容忍”要求，深入排查治理各类安全生产隐患，对子公司开展迎峰度冬安全生产大检查、迎峰度夏安全生产大检查等专项督查，形成登记、整改、验收闭环、考核的长效机制，确保安全隐患动态清零，整改措施执行到底，进一步巩固提升公司本质安全水平。

**（四）营造安全文化浓厚氛围。**结合“安全活动月”活动，在全公司范围内精心策划“安全隐患随手拍”“新安法知识小课堂”“消防教育培训”等系列主题活动，鼓励各发电企业设立内部安全宣传阵地，推进安全生产法律法规、上级各项安全管理制度和文件精神、安全生产优秀标杆、安全管理良好经验等的宣传贯彻。充分利用公司安全培训云平台，开展安规考试、应急救援知识竞赛等，组织开展各类安全技能培训，普及安全知识、培育安全文化，提升基层广大一线员工的安全素养，持续营造良好安全生产氛围。

## **七、绿色发展，全力守护绿水青山**

**（一）推广清洁低碳生产。**全面贯彻国家“十四五”能

源发展规划下关于实现“3060”双碳目标有关部署。大力推进清洁高效、绿色低碳新能源项目开发，探索亚临界落后机组延寿升级技术改造路线，实践高效燃烧创新技术改造方案，多家发电子企业筹备开展“智慧电厂”前期调研。2021年，各控股发电子企业持续推进输煤系统、燃烧系统、风道烟道优化、机组供热提升等多项改造工程，严格危废、固废处置管理，脱硫、脱硝、除尘系统投运率均达到99%以上，二氧化硫、氮氧化物、烟尘等污染物排放均符合国家超低排放标准，为地区压减大气污染物排放、减少煤炭消耗做出积极贡献。组织有关企业稳步推进碳排放精准计量、碳资产管理等工作，2021年公司江苏省内煤机供电标准煤耗为298.86克/千瓦时，山西省内煤机供电标准煤耗为320.76克/千瓦时，为全面实现3060目标打下坚实的基础。

**（二）大力发展绿色金融。**江苏信托积极响应国家关于绿色发展号召，不断探索实助力绿色发展的信托金融方案。2021年12月，江苏信托成功在中国银行间市场发行公司首单碳中和债——“大唐融资租赁有限公司2021年度第一期能源租赁绿色资产支持商业票据”，涉及全国12省共22家新能源发电企业，涵盖风电、水电、光伏等领域，进一步提升了金融支持新能源企业发展的资金实力和效率。此外，公司还研发、成功落地了部分绿色贷款、绿色资产证券化相关业

务，并正持续推进绿色债券投资业务的研发开展，不断丰富、充实“以绿色金融支持绿色发展”的工作方案。

**（三）积极践行绿色办公。**持续推动无纸化办公、节水节电的绿色环保型办公理念，培养员工良好环保办公习惯。优先采购节能、节水、节材的设备，及时做好设备维护。优化办公器材、设备等配置，盘活存量资产，减少资产的闲置浪费。深度结合 ERP、MIS 系统建设，推广办公电子化、无纸化，减少纸质文件、资料印刷数量。结合疫情防控需要，倡导采用电话、视频等云会议方式，减少低值易耗品使用。公司本部及各子公司还设置废旧电池等污染物的回收点、办公垃圾集中收集点，促进员工养成垃圾分类好习惯。

## **八、回归本源，倾力服务实体经济**

**（一）响应国家重大战略。**贯彻国家“长江三角洲区域一体化发展”重要战略部署，围绕江苏省委省政府区域协调发展战略布局，公司信托业务坚持“立足江苏、服务全国”，竭力发挥信托制度的优势和江苏信托的资源整合能力，以明确的发展定位、优质的金融服务、坚实的客户基础和丰富的业务资源，开发家族信托、消费信托、绿色信托等多元化产品，切实支持地方实体经济发展。

**（二）推动产业转型发展。**发挥信托业务比较优势，做实金融供给侧结构性改革，在严控风险的前提下，加快转型

创新，积极研究新方法，不断改进金融服务，持续提升服务实体经济的质量和水平，努力推动信托业务当好实体经济“服务生”。年内，江苏信托先后落地了多笔制造型企业产业链相关公司资产证券化项目，为相关企业转型发展提供了资金方面支持，有力推动了资金流转效率的持续提高，为实体经济发展、工业转型输入了“金融血液”。

**（三）全力防控金融风险。**坚持守土有责、守土负责、守土尽责，牢牢守住金融风险“长城”。始终坚持稳健的信托业务经营理念，严格执行落实各项监管政策和规定，尽职履行受托人职责。不断完善江苏信托内控和合规体系制度，在保证制度稳定性的前提下，适当增加制度灵活性，在实践中不断完善。构筑全面立体式信托业务风控网络，将“受托服务、尽职管理”理念贯穿于尽职调查、项目审批、产品设计、产品销售、运营管理、产品清算等前中后各个环节。根据信托业务的不同类别，实施差异化风险控制，做到“三个区分”，即区分不同业务的展业思路、区分不同业务的风险特征、区分相同业务不同的发展阶段，并据此制定差异化业务流程、内控体系，不留死角提升风控的科学性和精准性。

## **九、以人为本，持续关注员工发展**

**（一）尊重人才，保障员工权益。**认真贯彻落实《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，与全体员工依法签订劳动

合同。健全信访工作责任制，把员工利益诉求纳入制度化、规范化的轨道。建立公司各级工会组织，切实维护员工合法权益，鼓励员工参与管理决策。重视员工的健康安全，建立了员工健康安全保障机制，每年进行全员体检，并对从事接触职业病危害源工作的员工进行专项体检。按时足额缴纳各项社会保险和住房公积金，保障员工养老、医疗等社会福利待遇。根据国家政策，建立企业年金及补充医疗保险。

**（二）培养人才，助力员工成长。**创新绩效激励机制，以全面实施经理层任期制和契约化管理为契机，进一步健全工资与效益挂钩机制。于年内制定印发公司《中层管理人员管理办法》，进一步完善选人用人机制。大力培养年轻人才，深入贯彻“1+10”干部人事管理制度，形成清晰的培养层次与梯次。创新推进青年员工在上市公司本部与所属企业内部之间轮岗交流，制定蹲点学习计划安排，促进青年员工多样发展。重视职工业务技能培训，搭建“国信股份大讲堂”“内部讲师课堂”“纪法合规小课堂”等平台，采取“内外结合、分层分级、全员参与”的形式，不断完善培训机制，切实增强各级人员业务能力素养。

**（三）关心人才，丰富员工生活。**坚持以丰富职工文娱生活为亮点，着眼职工需求，开展对子公司夏季送清凉、职工节日慰问等，组织公司劳模和先进参加集团工会疗休养活

动。积极关心关爱员工，组织开展“庆三八节”“环湖走”等活动。组织公司干部职工参加集团运动会，并根据员工需求，租赁日常文体活动场馆，组织开展赠书读书活动，用活动吸引职工、鼓舞职工，提振精气神，既产生了效益成果，也丰富了职工的精神世界，增强企业凝聚力和向心力。

**（四）企务公开，加强民主监督。**加强民主管理，充分发挥职代会职工民主监督作用，进一步完善《职工大会制度》《工会经费收支管理办法》等有关制度，不断充实职代会内容，规范行使职代会职权，保障员工充分享有知情权、参与权、表达权和监督权。从制度上加强企业民主管理，坚持凡是涉及企业改革发展的重大事项，关系职工切身利益的重大问题，都提交职代会进行审议决定，充分畅通职工参与企业经营管理的渠道。

## **十、积极践行，勇担社会公益责任**

**（一）聚力精准帮扶，助推乡村振兴。**积极支持对口帮扶地区创新创业，阻断贫困传递根源。国信扬电下属江苏国信高邮热电有限责任公司积极帮助高邮市卸甲镇三河村建设生态绿色产业综合体，设立包含 45 万元的投入计划。靖江发电继续支持靖江市光彩事业“三年行动计划”，捐赠 20 万元帮扶靖江市斜桥镇安宁村，开展“建设绿色有机蔬菜种植基地，打造暖心绿色菜篮子工程”村企联建项目，解决安



宁村约 30 位农民的就业需求，荣获全省基层工会服务职工优质项目三等奖。**推动智力帮扶事业。**公司本部根据江苏、青海两省的“东西部协作”工作安排，向青海省西宁市湟源县两所学校共给予帮扶资金 20 万元。国信扬电与扬州开发区八里镇玉带家园社区共建贫困儿童“希望村塾”，常态化开展志愿助学活动，帮助困难儿童高质量完成学业、增强智力本领。**以物资采购、专项捐赠等形式为帮扶地区提供资金支持，助力当地特色产业发展。**公司本部及各子公司 2021 年累计对外支出帮扶资金 180 余万元，用于从青海、陕西、山西等地困难地区采购农副产品，并适时直接给予资金捐赠支持，不断促进困难地区产业做大做强，促进“输血式”帮扶向“造血式”帮扶转变。

**（二）加强结对共建，紧密联系群众。**积极发挥各子公司地区优势，促进结对共建、长期帮扶，及时主动定向援助、精准援助，严防返贫。射阳港发电结合党史学习教育，邀请射阳港社区管理服务中心党支部一行 17 人赴企业开展党建交流，向社区捐赠了价值 600 元的党建类书籍，丰富拓展社区群众的学习资源，并在七一前夕，前往滨海县扁担港村，入户走访慰问光荣在党 50 年的老党员。苏晋朔电、苏晋保德根据各级政府驻村帮扶有关政策，共向保德县孙家沟镇王家庄村、平鲁区西水界乡上徐伏村等地派出驻点帮扶干部 6

人，积极完成防返贫台账建立和“三类人”摸排工作、脱贫攻坚后评估检查资料准备等各项工作，积极提供农副产品经营、销售信息，切实巩固脱贫成果，持续深化企地合作，实现共赢发展。

**（三）参加公益活动，真情回馈社会。**大力支持社会慈善事业，在公司培育“向善、感恩、互助”的公益精神，公司内自发涌现出“发小基金会”“户外爱心基金”等一批学雷锋群众性品牌。在抗疫斗争的关键时期，江苏信托、新海发电等单位积极筹措口罩、消毒液、医用手套等抗疫物资，为属地疫情防控提供支援，国信扬电组织成立党团员突击队，深入中高风险社区协助开展核酸检测志愿服务 96 人次，为打赢疫情防控阻击战贡献力量。2021 年，公司及各子公司累计组织义务献血 300 余人，将点滴之爱汇聚成海。江苏信托组织员工参与省国资委志愿者服务，新海发电组建志愿服务队开展“守护最美海岸线”净滩志愿活动，靖江发电联合靖江团市委开展“植树护绿 助力乡村振兴”公益植树活动，组织职工参加上级工会组织的“暖警爱警”公益慈善项目，公司上下以真真切切的行动实实在在展现国有企业责任和担当。

## 十一、2022 年度履行社会责任总体思路

2022 年，江苏国信股份有限公司将持续强化上市公司的

使命感、责任感，以更强的担当精神和实干精神履行好社会责任，积极践行创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，努力和服务社会发展作出更大贡献。

**（一）进一步增强党建责任履行能力。**始终坚持党的全面统一领导，坚定不移贯彻落实中央、省委重大决策部署，充分发挥公司党委把方向、管大局、保落实作用。持续推动党的建设和经营发展深度融合，以高质量党建引领、保障公司高质量发展。不断把全面从严治党引向深入，坚决贯彻落实好党风廉政建设责任制、意识形态工作责任制，让求真务实、清正廉洁的清风正气不断充盈。

**（二）进一步增强服务经济发展能力。**将保障社会电、热供应稳定作为重要责任，进一步巩固和拓宽煤炭采购供应渠道，进一步发挥港口基地和煤炭中转基地作用，进一步优化调整控股电厂煤炭库存，确保电力供应的可靠性。全力以赴融入国家各项重大发展战略，进一步加强公司信托业务推动产业转型发展能力、金融应急保障服务能力、防范化解重大金融风险能力，持续提升服务实体经济发展的质量和水平。

**（三）进一步增强安全保障工作能力。**以保障经营发展安全为根本，坚持预防为主、从严管理、从严考核的工作思路，不断强化风险管控能力，不断提升合规管理水平，不断提升廉洁防控水平。坚决保障安全生产稳定，持续构建、完

善“横向到边、纵向到底”的安全生产责任保证体系，提升全员安全生产意识，防范化解安全风险，让安全生产理念内嵌至生产制造的全流程之中。

**（四）进一步增强服务社会公益能力。**积极服务精准帮扶，结合公司能源、金融双主业特色，进一步集中力量，创新帮扶方法与手段，以物资援助、产业帮扶等形式，助力国家乡村振兴战略，加快农业农村现代化步伐。积极投身社会公益，始终坚持开放、共享的理念，扩大与各类公益组织的合作广度，加强对各类公益活动的参与力度，积极主动组织、策划、举办、参与各类慈善公益志愿活动，在社会公益事业发展中展现“国信担当”。

江苏国信股份有限公司

2022年4月29日